

אבשלום כהן

- ניסיון רב שנים בהקמה ובניהול של מערכות גדולות ומורכבות, בתחומי טכנולוגיות ייצור ומוצר רבים, לרבות **מוצרי צריכה, טכנולוגיות מים והי-טק**, בסוגים שונים ומגוונים של ארגונים וחברות ישראליות בינלאומיות בתעשייה ובחברות שרות, הפועלות בישראל ובמקומות שונים בעולם.
- **ניסיון בהקמת מערכי פיתוח הנדסה תפעול ושרשרת אספקה בינלאומית**, לרבות גיוס כ"א נדרש, הקמת תשתיות **ספקי OEM אסטרטגיים**, ייצור והרכבה, הכוללים מערכי הנדסה ואיכות ומערכי שרשרת אספקה בארץ ובעולם (בעיקר במזרח הרחוק), הבאתם של גופים אלה למצב של פעילות שוטפת, יעילה ויציבה.
- ניהול אפיון והטמעה של מחוללי יישומים ותוכניות רבות ומגוונות בארגונים בהם עבדתי בתחומי הניהול, הפיתוח, ההנדסה, שרשרת האספקה ושרות לקוחות (**PLM, ERP, CRM**).
- ניסיון רב שנים בעבודה עם תרבויות שונות ברחבי העולם לרבות ניסיון ב**סין, סינגפור, טיוון ויפן**.

ניסיון תעסוקתי:

מ 2014 : מנכ"ל ומייסד חברת ACT – Strategy achieved by Execution

החברה עוסקת בייעוץ תוכן מקצועי למנכ"לים ולסמנכ"לים לתפעול בשילוב ייעוץ ארגוני, עבור חברות הזנק הנמצאות עם מוצרים לפני שלב המעבר לProduction, ועבור חברות בוגרות הנמצאות בשלב של שינוי אסטרטגי בשרשרת הערך או במוצרי החברה.

יועץ ארגוני מוסמך : M.Sc. – התנהגות ארגונית- התמחות בייעוץ ארגוני, אוניברסיטת תל אביב.

לאתר החברה : www.actnow.co.il

2009 עד 2014: סמנכ"ל התפעול ופיתוח המוצרים, בחברת "שטראוס מים"

חבר הנהלה בחברת המים של שטראוס, כפיפות למנכ"ל (אחת מארבעת החברות "בשטראוס גרופ").
ניהול יחידה עסקית (P&L), בהיקף של מאות מיליוני שקלים בשנה.

אחריות על כ- 200 מנהלים ועובדים, חלקם מקומיים בארצות היעד. אחריות על פיתוח המוצרים של החברה משלב הרעיון ועד לניהול מערך שרשרת אספקה בינלאומית הפועל במספר יבשות עם ספקי OEM אסטרטגים בארה"ב, אירופה ובמזרח הרחוק, עבור היחידות העסקיות וחברות בנות בישראל, אנגליה וסין ובמספר מדינות נוספות בעולם. אחריות על כל מפעלי ומתקני החברה בארץ ובמזרח הרחוק. הקמת תשתית, שרשרת אספקה בסין עם מערכי פיתוח, הנדסה, ייצור, איכות ולוגיסטיקה לשוק הסיני כחלק מפעילות החברה מול JV עם חברת HAIER בסין, ו VIRGIN ב UK לאספקת מוצרים, חלפים, חלקי שרות ותמיכה טכנית. אחריות על תחומי האיכות הרגולציה והתקנים.

1999 עד 2009: סמנכ"ל התפעול והפיתוח, בחברת תנה תעשיות "תמי 4"

- כפיפות ישירות למנכ"ל וחבר בהנהלת החברה. אחריות כוללת על מוצרי החברה משלב הפיתוח הרעיוני ועד אספקתם, כולל עיצוב, פיתוח הנדסי, ייצור והרכבה, הפצה והתקנה אצל הלקוחות ותמיכה טכנית ולוגיסטית ללקוחות בארץ ובחו"ל. פרויקטים משמעותיים במהלך עבודתי בחברה אשר נוהלו באחריותי:
- תכנון והקמת מפעל חדש בעמק האלה, תוך שינוי תפיסת ההפעלה התפעולית.
 - הטמעת מערכות ERP ו PLM בכל שרשרת האספקות בחברה, כולל בהנדסה ובפיתוח.
 - פיתוח והטמעת מוצר "פמילי" ו"פרימו" לרבות פיתוח התשתיות לייצורם ולהפצתם בארץ ובחו"ל.
 - פיתוח והקמת מערכי הייצור וההרכבה בסין, אירופה, ארצות הברית וסינגפור למכלולי המוצרים של החברה, כולל תשתיות OEM.
 - הטמעת מחשוב נייד ביחידות השטח הכולל מפיצים, מתקינים, טכנאים וגובים.
 - הקמת גוף ארגון ושיטות בחברה וניהול ציוותי תהליכים חוצי חברה.

בכפיפות לניהולי היו בין 100 ל 180 איש (ע"פ התקופות ובהתאם למהלכי החברה), עם אחריות על מחלקות הפיתוח, ההנדסה, תכנון ובקרה, לוגיסטיקה ורכש, הבטחת איכות, המפעל ומחלקות הייצור וההרכבה, יחידת השטח, מתקינים וטכנאים, ארגון ושיטות, מערכות מידע, מינהלות ורכב .

עמדות ניהול קודמות:

1996 עד 1999: מנכ"ל חברת NCA

מנכ"ל החברה ודירקטור במועצת המנהלים של קבוצת CNC. החברה פעלה בתחומים הבאים:
הנדסה וייצור לחלקי מטוסים בעיבוד CNC, עבור התעשיות הביטחוניות בישראל (תע"ש / תעש"א) וחברות תעופה בעולם (בואינג), הרכבת מכלולים למטוסים (מבנאות), הנדסה ויצור תבניות להזרקת פלסטיק במימדים גדולים, פיתוח והנדסה למכלולי טעינה ופריקה של כלים ועובדים עבור מכונות כלים CNC של חברת MAKINO ביפן, פעילות START UP.

ניהול עצמאי של החברה לרבות שיווק, מכירות וכספים מול חברת ר"ח, עבודה מול בנקים לגיוס תקציבים לפיתוח ולהון חוזר. החברה מנתה כ-80 עובדים מחציתם מהנדסים ואנשי טכנולוגית פלסטיק.

1989 עד 1996 : מנהל אגף הייצור בחברת "אורבוטק"

אחריות על כ-75 עובדים, מהנדסים, הנדסאים, טכנאים ואנשי לוגיסטיקה.
אחריות על מחלקות הייצור בתחומי הטכנולוגיה, אופטיקה, מכאניקה, חשמל ואלקטרוניקה.
אחריות על ייצור כל מוצרי החברה, לרבות כל הפעילויות הלוגיסטיות עבור הייצור, קשר עם קבלני משנה בארץ ובחול.

חבר בהנהלת חטיבת התפעול בחברה, כפיפות לסמנכ"ל התפעול.

השכלה:

- לימודים בתוכנית לייעוץ ארגוני בגישה פסיכואנליטית מערכתית - Tavistock, P.O.C.D. / אפק.
- תואר שני M.Sc. - התנהגות ארגונית- התמחות בייעוץ ארגוני. אוניברסיטת תל אביב (רקנטי).
- תואר ראשון B.A. בפסיכולוגיה, האוניברסיטה הפתוחה.
- הנדסאי תעשייה וניהול.

צה"ל:

- חטיבת "גולני" בתפקידי פיקוד והדרכה. סיום בתפקיד סמג"ד.
- במילואים- בתפקיד מג"ד בדרגת סא"ל.

שפות:

עברית (שפת אם), אנגלית.

כתובת המשרד:

רחוב בר כוכבא 5 תל אביב, מיקוד 63426